

## **Appel à candidature pour une thèse CIFRE**

**NOM de l'entreprise : CASINO.**

**Ville et code postal : 42000 Saint-Etienne**

**Laboratoire académique partenaire :** Centres SITE (Science, Information et Technologie pour l'Environnement) et G2I (Génie Industriel et Informatique), Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne.....

**DESCRIPTIF du thème de recherche proposé :**

**Disciplines :** Sciences pour l'ingénieur, économie

**Compétences souhaitées :** bilan environnementaux, management environnemental

**Sujet de la thèse : Mise en place d'un système de management permettant d'optimiser la performance environnementale et sociale d'une entreprise de grande distribution**

**Contexte de la recherche proposée :**

CASINO et l'ENSMSE coopèrent depuis 2003 sur la thématique du Bilan Carbone. En effet, plusieurs stagiaires successifs, étudiants de l'école des Mines, ont travaillé sur le Bilan Carbone du groupe CASINO. Le premier stage, en 2003, a permis à CASINO d'effectuer le premier Bilan Carbone d'une entreprise de grande distribution. En 2009, deux stagiaires ont permis de mettre à jour et « industrialiser » le bilan carbone en réalisant les Bilans Carbone d'un échantillon composé de 194 sites. D'autre part, en 2009, la branche Casino IT et l'ENSMSE ont collaboré afin d'estimer le bilan environnemental de l'informatique distribuée et centralisée du groupe CASINO puis d'identifier et quantifier des actions d'amélioration.

Suite à cette initiative et aux travaux menés en parallèle avec ses fournisseurs, CASINO est le seul distributeur à disposer des données lui permettant de mettre en œuvre un indice carbone sur les principales étapes du cycle de vie de chaque produit commercialisé dans ses magasins en intégrant l'étape distribution.

Avec ce retour d'expérience se pose pour CASINO l'intérêt de définir un système d'information qui permette de manager la performance environnementale et sociale de ses propres identités juridiques comme celle de ses fournisseurs.

**Objectif du travail de thèse :**

L'objectif est d'identifier les relations de cause à effet entre des « business modèles » innovants (approvisionnement de proximité, relocalisation d'activité, green supply chain, distribution en mode de transport doux, sources alternatives d'énergie, ...) et les indicateurs économiques, environnementaux et sociétaux, notamment en référence à la nouvelle « norme » Iso 26000.

Il s'agit donc de développer un outil d'aide à la décision qui permettrait à chaque BU d'optimiser ses performances environnementales, économiques et sociales. Cela passe par la formalisation des différents enjeux environnementaux et sociaux concernant la distribution et l'identification de solutions permettant d'évaluer en termes comptables ces enjeux et de mieux les maîtriser. Il s'agira

également de développer des méthodes opérationnelles de bilans environnementaux permettant de comparer les différentes filières d'approvisionnement possibles d'un même produit afin d'effectuer les bons choix en termes environnementaux.

Pour développer une telle comptabilité, le doctorant pourra par exemple se baser sur les méthodologies de type activity based costing, qui permettent de mieux relier les coûts indirects à leurs causes initiales. Une autre méthode mobilisable est celle des « coûts cachés » qui mène à identifier les sources de gaspillage dans une organisation. Pour l'instant, cette méthode des coûts cachés n'est utilisée que pour quantifier des gaspillages à impact économique, mais pas environnementaux ni sociétaux. La méthode des « coûts globaux » pourrait également être mobilisée.

Pour mener à bien ce travail, CASINO, en partenariat avec les centres SITE (Science, Information et Technologie pour l'Environnement) et G2I (Génie Industriel et Informatique) de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne souhaitent engager un doctorant dans le cadre d'une convention CIFRE.

Dans ce cadre, l'entreprise (CASINO) recrutera en CDD (articles D. 1242-3 & 6 du code du travail) un diplômé de niveau Master recherche à qui elle confiera une mission de recherche stratégique. Les travaux constitueront l'objet de la thèse du salarié-doctorant.

Compétences scientifiques et techniques requises :

Le/la candidat/e doit avoir une formation en sciences pour l'ingénieur avec de solides compétences en économie (ou réciproquement). Il/elle doit également avoir une bonne base en analyse des données et en informatique, et maîtriser l'anglais. Au delà de ces compétences scientifiques et techniques, le candidat doit avoir un esprit critique et ouvert, une capacité d'organisation, et être rigoureux. Son contexte de travail sera celui d'une entreprise multinationale de la grande distribution.

**Composition du dossier de candidature**

1. Lettre de motivation et description des compétences nécessaires pour mener à bien la mission
2. CV détaillé
3. Diplômes, relevés de notes, lettres de recommandation

**Date limite des candidatures :** 31 mai 2010

**Date de recrutement :** OCTOBRE 2010

**Adresses email** à laquelle le candidat doit répondre: [Natacha.Gondran@emse.fr](mailto:Natacha.Gondran@emse.fr)